



HALDEN
KOMMUNE

Eiermelding

Revidert 2024



Innholdsfortegnelse

1. Bakgrunn	4
2. Eierstyring i Halden kommune	4
2.1 Formål med kommunalt eierskap og behov for eierstrategi	4
2.2 Overordnet eierskapspolitikk.....	5
2.3 Overordnede prinsipper	5
2.4 Samfunnmessig forretningsdrift	6
2.5 Åpenhet	6
2.6 Etske prinsipper	6
2.7 Styret – sammensetning, rolle og ansvar.....	7
2.7.1 Valg av styremedlemmer	8
2.7.2 Eiergruppe.....	8
2.7.3 KS styrevervregister	8
2.8 Langsiktige mål og resultatkrav	9
2.9 Utbyttepolitikk.....	9
2.10 Generalforsamling og representantskapets rolle.....	9
3. Halden kommunes forvaltning av eierskap	10
3.1 Kommunestyrets rolle	11
3.1.1 Kommunestyrets styringsmuligheter for de ulike selskapsformene.....	13
3.1.2 Eiergruppas rolle.....	13
3.2 Ordførers rolle.....	13
3.3 Kommunedirektørens rolle	13
3.4 Kontrollutvalgets rolle.....	14
3.5 Oppfølging av eierstyringen	14
3.6 Eiermøter og eierstyringsdialog	15
4. Halden kommunes eierportefølje og foretak som mottar tilskudd	15
4.1 Oversikt over selskapsformer.....	15
4.2 Aksjeselskaper (AS)	16
4.3 Interkommunale selskaper	33
4.4 Kommunalt oppgavefellesskap (KOF)	40
4.5 Stiftelser, foreninger og organisasjoner som mottar årlig støtte.....	41



5. Oppsummering	48
Lover og forskrifter:	48
Vedlegg	48



1. Bakgrunn

Eiermeldingen er et overordnet, tverrpolitisk styringsdokument for kommunale foretak og selskap som Halden Kommune eier alene eller sammen med andre, både offentlige og private.

Eiermeldingen beskriver også selskaper, stiftelser og organisasjoner som Halden kommune gir årlig støtte til. Eiermeldingen skal gi en kortfattet beskrivelse av formålet med kommunalt eierskap, beskrivelse av aktuelle og nye organisasjonsformer. Den skal avklare roller, oppgaver og ansvar for kommunens selskaper, og gi en gjennomgang av de selskapene som Halden Kommune er delaktig i.

Eiermeldingen skal synliggjøre holdningene kommunen har som eier, være et fundament for en aktiv og prinsipiell eierskapspolitikk og gi retningslinjer for sammensetning av styret.

Eiermeldingen beskriver kommunens krav til utførelsen av styrearbeidet, og krav til evaluering av kommunens rolle som eier.

Eiermeldingen ble første gang behandlet i Halden kommunestyre 11. desember 2014, PS 2014/119. Nyeste vedtak i kommunestyret er 22. mars 2018, PS 2018/28.

2. Eierstyring i Halden kommune

2.1 Formål med kommunalt eierskap og behov for eierstrategi

En av de viktigste oppgavene til kommunen er tjenesteproduksjon. I noen tilfeller kan det være formålstjenlig å organisere tjenesteproduksjonen i et eget selskap. Fordelene kan blant annet være:

- Lage et klart skille mellom bestiller og utfører av tjenesten
- Økt fokus på fag
- Samarbeid med andre kommuner for å dele kostnaden på flere
- Redusere økonomisk risiko

Kommunen forvalter store verdier på vegne av fellesskapet, og det er derfor viktig å tydeliggjøre formålet med et kommunalt eierskap og å skape forutsigbarhet og tydelige rammer.

Det er ved jevne mellomrom hensiktsmessig å stille spørsmål om og/eller hvorfor kommunen skal være eier av et selskap.

Dersom kommunen ønsker å være eier, må strategien for eierskapet konkretiseres. Dette gjøres for at kommunens forventninger og krav kan kommuniseres tydelig til selskapene. En overordnet eierstrategi vil bidra til tydelige målsetninger for eierskapet og klare forventninger til styret om hvordan selskapet skal driftes. Åpenhet for allmennheten er viktig, siden dette gir et grunnlag for at verdiene forvaltes på best mulig måte.



Fordelene med en tydelig eierstrategi er blant annet:

- Selskapet vet hva eier forventer å få ut av eierskapet
- Bedre kommuniserte mål vil forenkle selskapenes strategiarbeid og gir styret klare retningslinjer å jobbe etter
- Det er lettere for kommunen å evaluere om selskapet oppfyller forventningene og om fortsatt eierskap er aktuelt.
- Klare mål gjør det lettere å vurdere selskapenes økonomiske og samfunnsmessige resultater.

Det er flere måter å forankre en eierstrategi i et selskap. For det første vil selskapets formålsparagraf og vedtekter tegne opp en ytre ramme. Vedtak i generalforsamlingen kan gi instruksjoner om eiers krav og forventninger. Den løpende kommunikasjon mellom eier og styret er også viktig. Formålet med kommunalt eierskap kan spenne fra et finansielt eierskap basert på avkastningsbetraktninger, til et politisk eierskap med fokus på politisk måloppnåelse. Eierstrategien må tydelig ta stilling til slike spørsmål.


En eierstrategi er en politisk viljeserklæring og bør evalueres minimum hvert fjerde år. Det politiske flertallets tanker og vurderinger kan endres etter et valg, og eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

Halden kommunes eierstrategi for de ulike selskapene fremkommer ikke like tydelig for alle selskaper. Det vil være viktig å sette fokus på gjennomgang og utvikling av disse ved evaluering.

2.2 Overordnet eierskapspolitikk

Formålet med å definere prinsipper for kommunalt eierskap er å bidra til god forvaltning og styring av selskapene, samt å styrke tilliten og omdømmet både til selskapene og kommunen. Nedenfor beskrives Halden kommunes overordnede prinsipp for kommunalt eierskap.

2.3 Overordnede prinsipper

- Hovedfokus for eierskapet skal være kvalitet på tjenestene som leveres
 - Eierskapet skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift.
 - Halden kommune skal ha en tydelig eierstrategi og gi klare, langsiktige mål for hvert selskap. Styret er ansvarlig for realisering av målene.
 - Halden kommune fremmer sine interesser overfor selskapene gjennom generalforsamling, representantskap og gjennom eiermøter.
 - Kommunen forventer at de ulike styre jevnlig informerer eier om selskapets drift.
 - Reglene om offentlig støtte og offentlige anbudsregler gjelder også Halden Kommunes egne selskaper.
- 

- Avkastningskrav bør være langsiktige, forutsigbare og knyttes til avkastning av innskutt kapital.
- Styret skal se til at selskapet utarbeider og følger etiske, miljømessige og sosiale retningslinjer samt har ryddige arbeidsforhold.
- Halden kommune har nulltoleranse mot korrupsjon i de selskapene hvor kommunen er eier
- Selskapene Halden kommune deltar i skal bidra til å styrke Haldens omdømme
- Styrets godtgjøring og lederlønninger skal ligge på et moderat nivå i selskap hvor kommunen er en betydelig eier.
- Styresammensetningen skal kjennetegnes av kompetanse og mangfold.
- Selskapene skal jobbe for å nå bærekraftsmålene.

2.4 Samfunnsmessig forretningsdrift

Halden kommune har forventninger til at styrene i kommunalt eide selskap utarbeider og følger etiske retningslinjer. De må også integrere samfunnsansvar i forretningsdriften.

Begrepet samfunnsansvar kan relateres til likestilling, integrering, arbeid mot korrupsjon, etikk, HMS, åpenhet og innsyn, kvalitet, brukermedvirkning og miljø- og klimatilak. Styret og den daglige ledelsen i selskapene har ansvaret for å innlemme samfunnsansvar i forretningsdriften.

2.5 Åpenhet

Forvaltningsloven stiller krav til saksbehandlingen, og offentlighetsloven skal sikre innsyn i saksdokumenter, journaler og lignende i offentlig eide selskaper. I selskap der Halden Kommune er hovedeier skal prinsippene for meroffentlighet følges. Dette innebærer at selskapet alltid skal vurdere om et dokument likevel skal gjøres kjent, helt eller delvis, selv om det etter bestemmelser i loven kan unntas fra offentlighet.

Lov om offentlige anskaffelser setter rammer for hvordan anskaffelser i offentlig regi skal foretas. Muligheten for innsyn, påvirkning og kontroll av forvaltningens virksomhet kan bidra til å øke tilliten til forvaltningen. Selskaper som kommunen har eierinteresser i, og som berøres av nevnte lover, skal selv være ansvarlig for å følge regelverket. Åpenhet vil øke forutsigbarheten og begrense mulige misforståelser knyttet til kommunens eierutøvelse.

2.6 Etiske prinsipper

Kommunen er forvalter av felles ressurser. Det gjøres prioriteringer og avveininger innenfor rammene som lovverket og økonomi tillater, og kommunen er avhengig av allmennhetens tillit. I



selskaper der Halden kommune er eiere, stilles det krav til at generalforsamling, styremedlemmer og ansatte kjenner til bestemmelser i lovverket og kommunens etiske retningslinjer.

I selskaper der Halden kommune er medeier, stilles det krav til kommunens representanter i generalforsamlinger eller styrer. Representantene må tas hensyn til kommunens etiske retningslinjer i tillegg til selskapets egne etiske retningslinjer og verdier.

2.7 Styret – sammensetning, rolle og ansvar

Det er styret, ikke eier, som har ansvaret for selskapsstyringen. Styret har det overordnede ansvaret for å lede virksomheten, og skal sørge for at den organiseres og drives innenfor rammene som følger av lov, selskapets vedtekter, instruksjoner fra generalforsamlingen mv.

Styret er, på vegne av eierne, selskapets øverste styringsorgan, og skal føre kontroll med og formulere selskapets strategier, fatte vedtak og legitimere virksomheten.

En viktig oppgave for eierorganene er derfor oppnevning av styrer. Riktig sammensetning av styrene er viktig, både for selskapene og for eier.

Styret har ansvaret for at selskapet forvaltes i tråd med eiers interesser. Styret sørger for organisering av virksomheten, ansetter daglig leder, og fører tilsyn med daglig ledelse og selskapets virksomhet for øvrig.

Styret har ansvar for å følge opp eiers forventninger til selskapet. I den sammenheng legger eier til grunn at styret redegjør for eventuelle avvik.

Styret skal ivareta den strategiske ledelsen av selskapet, innenfor de rammer som er gitt av eier og lovverket. Samtidig må styret kontrollere ledelsens arbeid, ut fra gitte målsettinger.

Styret står ansvarlig overfor generalforsamlingen, representantskapet eller årsmøtet.

Halden kommune som eier har en klar forventning om at eiervalgte styremedlemmer følger opp kommunens eierstrategi i styrearbeidet, samtidig som personlig integritet og prinsippet om styret som et kollegium ivaretas.

Halden kommune forventer at styrene, som en del av sitt arbeid, foretar regelmessig egenevaluering av styrets arbeid. Ved behov skal det legges til rette for styreopplæring og veiledning fra eiers side.



2.7.1 Valg av styremedlemmer

Styret bør settes sammen slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets/eiernes interesser og selskapets behov for kompetanse og mangfold. Det bør tas hensyn til at styret kan fungere godt som et kollegialt organ. Styret må være en ressursbase som tilfører innsikt og kunnskap på de områder som er viktige for virksomhetens utvikling, vekst og lønnsomhet.

Styret som kollegium bør ha erfaring og kompetanse innen:

- Kunnskap om selskapets virksomhet, herunder formål, organisering, historie, forretningsområder, lovgivning/forskrifter, strategi, avtaler mv.
- Bransjekunnskap, herunder kunnskap om trender og utviklingstrekk innenfor bransjen, samt kunnskap om konkurrerende virksomheter.
- Spesialkompetanse og erfaring innen områder som juss, økonomi/finans/regnskap, risikostyring, markedsføring, HMS, tekniske fag mv.
- Ledelseserfaring og kompetanse knyttet til organisasjonsmessige endringsprosesser.
- Kompetanse og erfaring innen offentlig forvaltning.
- Kompetanse og erfaring innen styrearbeid.

Det etableres et årshjul som viser når det skal oppnevnes styrerepresentanter for de ulike selskapene Eiergruppen behandler. Årshjulet vedlegges årlig evaluering og revidering av Eiermeldingen til kommunestyret.

Det refereres til påfølgende kommunestyremøte hvem som er blitt oppnevnt.

2.7.2 Eiergruppe

Arbeidet med å rekruttere styremedlemmer til selskaper der kommunen er eier, skal skje gjennom en nedsatt arbeidsgruppe (eiergruppe) på 3 valgte representanter med varamedlemmer (1 vara pr medlem). Disse skal bestå av 2 representanter fra posisjon og 1 fra opposisjon. Arbeidsgruppen foreslår representanter til ordfører. Ordfører godkjenner innstilling der hvor ordfører er generalforsamling. I selskaper ordfører ikke er generalforsamling, innstiller ordfører til selskapene.

Det refereres til påfølgende kommunestyremøte hvem som er blitt oppnevnt.

2.7.3 KS styrevervregister

Valg av nye styremedlemmer skal meldes til Brønnøysundregistrene av selskapet.

Styremedlemmer registrerer seg i www.styrevervregisteret.no.



2.8 Langsiktige mål og resultatkrav

Som eier, skal kommunen gi både generelle og spesifikke langsiktige mål for hvert av selskapene. Selskapenes mål må også relateres til målene kommunen har innenfor de aktuelle sektorene. Kommunen skal i henhold til de overordnede prinsippene for eierstyring sette avkastningskrav som er langsiktige, forutsigbare og som knyttes til avkastning av innskutt kapital.

Avkastningskravene skal videre bygges inn i eierstrategien for det enkelte selskap. Det er viktig å skille mellom avkastningskravet og utbytte. Avkastningskravet er et mål på den fremtidige verdiskapningen i selskapet. Utbytte er det beløp som eier tar ut av foretaket. Avkastningskravet vil normalt tilsvare den forrentning som kunne vært oppnådd ved en alternativ plassering av kommunens midler. I offentlig sektor er det vanlig å benytte gjennomsnittlige lånerenter.

2.9 Utbyttepolitikk

Med utbyttepolitikk forstås de langsiktige retningslinjer for hvordan avkastningen skal disponeres, hvilket vil si hvor mye som skal utbetales til eieren og hvor mye som skal beholdes i foretaket. De forventninger til utbytte kommunen har, bør vurderes opp mot følgende kriterier:

- **Strategi**
Er selskapet nylig etablert og i en vekstfase, taler det for lavere utbytte
Har selskapet som mål om å optimalisere driften, taler det for høyere utbytte
Har selskapet nådd sitt potensial for vekst, taler det for høyere utbytte
- **Kapitalstruktur og finansiell styrke**
Har selskapet sterk finansiell soliditet, taler det for høyere utbytte
Har selskapet høy likviditetsgrad, taler det for høyere utbytte
- **Investeringsplaner / Investeringshistorikk**
Har selskapet planer om investeringer taler, det for lavere utbytte
Har selskapet vist evne til å foreta fornuftige investeringer, taler det for lavere utbytte
- **Markedssituasjon / Konkurrenter**
Det er fornuftig å se på utbyttegraden i andre sammenlignbare selskaper

2.10 Generalforsamling og representantskapets rolle

I de kommunale- og interkommunale foretakene skal eiermyndigheten utøves i henholdsvis foretaksmøtene og representantskapet. I aksjeselskapene skal kommunens eiermyndighet utøves i generalforsamlingen. Kommunen skal ikke involvere seg i virksomhetens daglige drift.



Selskap som helt eller delvis forvalter eller følger opp viktige politiske oppgaver, må være innstilt på en løpende dialog med eier. Dette forventes for å unngå motstridende oppfølging og mangelfull gjennomføring av politiske vedtak i kommunestyret.

Styret er ansvarlig for å oppnå de målene som er satt. Dersom styret ikke klarer å oppfylle de krav som eier har definert, må styret og eier vurdere og beskrive årsakene til at målene ikke ble nådd. Gjennom generalforsamlingen (eller annet eierorgan) har eier myndighet til å velge styremedlemmer, og ved manglende måloppnåelse vil styrets sammensetning bli vurdert.

Bisittere til generalforsamling i kommunale AS for perioden 2023-2027

Faste representanter	Vararepresentanter
Stein Engen (Ap)	Håvard Tafjord (H)
Lena Marie Wetlin Kristiansen (FrP)	Laila Tajet Andersen (PP)

3. Halden kommunes forvaltning av eierskap

Oversikt over Halden kommunes eierskap og tilskudd over kr. 150.000 pr år:

Interkommunale samarbeid m.m.	
Østfold interkommunale Arkivselskap IKS (Arkiv Øst AS)	3,70%
Østre Viken kommunerevisjon, ØKUS KOF	14,00%
Driftsassistansen i Viken IKS	10,78%
Interkommunalt utvalg mot akutt forurensning, IUA Østfold	10,40%
Øst 110-sentral IKS	4,11%
Østfold kontrollutvalgssekretariat	8%
Østfold avfallssortering IKS	10,1%
Aksjeselskap	
Halden Arbeid og Vekst AS	100%
Østfold Energi AS	7,67%
Haldenvassdragets Kanalselskap	15,48%
Halden Byutvikling AS	100%
Siva Eiendom Halden AS	20,00 %
Smart Innovation Norway AS	3,38%
Storgata 7 Halden AS	100%
Inspira Eiendom AS	0,64%
Drivhuset Østfold AS	33,33%
Green Halden AS	34%
Halden Kjernekraft AS	20%
Foretak som mottar fast støtte over kr 150.000 fra kommunen:	Beløp for 2023
Halden kirkelige fellestråd	13.900.000
Det norske Blåseensemble Anno 1734	6.000.000
Opera Østfold AS	3.800.000
Østfoldmuseene	2.300.000

Halden Frivilligsentral	1.500.000
Halden næringsutvikling	1.000.000
Regionalpark Haldenkanalen AS	500.000
Halden idrettsråd	650.000
Halden kulturråd	400.000
Stiftelsen Halden Historiske Samlinger	200.000

3.1 Kommunestyrets rolle

Kommuneloven regulerer kommunestyrets funksjon, rolle og ansvar. Kommunestyret skal fatte vedtak om oppretting/avvikling av et kommunalt foretak. Det skal også fastsette vedtekter for foretaket, jf. kommunelovens §§ 62 og 63. Kommunestyret er direkte overordnet styret i et kommunalt foretak og utgjør foretakets generalforsamling. Kommunestyret behandler foretakenes årsbudsjett og årsberetning/regnskap.

Kommunestyret kan fatte vedtak om deltakelse, uttreden, opptak av nye deltakere og avvikling av et interkommunalt selskap (IKS). Hvis de interkommunale selskapenes budsjetter krever tilskudd fra eierne, vil ikke budsjettene være endelige før kommunestyret har behandlet budsjett etter koml. § 45. Kommunestyret oppnevner kommunens representanter til representantskapet i IKS er, jf. lov om Interkommunalt selskap. § 6

Hvis budsjettene til de interkommunale selskapene forutsetter tilskudd fra kommunen, vil ikke deres budsjetter være endelig før kommunestyrets behandling av budsjett, jf. koml. § 45.

Kommunestyret er beslutningsorgan ved etablering av aksjeselskap (AS), herunder ved kjøp og salg av aksjer. Kommunestyret skal etter kommuneloven fatte vedtak om deltakelse i vertskommunesamarbeid og andre juridiske enheter.

Kommunestyret som eierorgan fatter flertallsbeslutninger om:

- Eierstyring
- Etablering og avvikling av selskaper
- Utformingen av kommunens eierstrategi, herunder overordnede prinsipper og retningslinjer for kommunens eierstyring, og eierstrategi for det enkelte selskap.
- Kommunestyret behandler eiermeldingen og følger opp, gjennomfører tilsyn og kontroll med kommunens eierinteresser.

Av hensyn til forutsigbarhet i selskapene skal kommunestyret behandle eierspørsmål i forkant av selskapenes generalforsamling/representantskap.

Kommunestyret oppnevner et kontrollutvalg som fører kontroll med forvaltningen av kommunens interesser i selskaper. Kontrollutvalget skal vurdere om eierstyringen og selskapenes virksomhet er i tråd med de vedtak og forutsetninger som kommunestyret har gitt. Eierskapskontrollen omfatter også hvorvidt representantskapsmedlemmer, styremedlemmer og fullmektiger på vegne av



Halden kommune i generalforsamling utøver sitt verv. Det kontrolleres for om utøvelsen er i henhold til eiermeldingen og kommunestyrets vedtak.

Kommunestyret har følgende målsetting:

Hvert 4. år

I konstituerende møte etter valg skal det oppnevnes styremedlemmer til kommunale foretak og medlemmer til generalforsamlinger/representantskap hvor Halden kommune har eierinteresser.

Årlig

- Ved behov: Behandle saker til generalforsamling/representantskap og gi fullmakt til representantene i disse.
- Ved behov: Behandle kommunale foretak. Formannskapet bestemmer hvordan sakene skal presenteres.
- Gjennomgang av eiermeldingen.

Etter behov

- Treffe vedtak om opprettelse av kommunale foretak
- Fastsette vedtekter for kommunale foretak
- Behandle lovpålagte oppgaver som ikke kan delegeres
- Justere eiermeldingen



3.1.1 Kommunestyrets styringsmuligheter for de ulike selskapsformene

KF	IKS	AS	Stiftelse
Vedtekter	Selskapsavtalen Vedtekter	Aksjonæravtalen Vedtekter	Stiftelsesdokumenter Vedtekter
Oppnevning av styre	Oppnevning av representantskap	Oppnevning av generalforsamling	Evt. oppnevning av styret hvis dette følger vedtektene
	Instruks til egne representantskapsmedlemmer	Instruks til egne generalforsamlingsmedlemmer om hvordan de skal opptre	
Godkjenning av økonomiplan, budsjett og regnskap		Kommunes strategi for deltakelse i aksjeselskap	

3.1.2 Eiergruppas rolle

Eiergruppa skal rekruttere styremedlemmer til selskaper der kommunen er eier. Eiergruppa består av 3 valgte representanter med varamedlemmer. Arbeidsgruppen, med bidrag fra kommunedirektøren, foreslår representanter til ordfører. Ordfører godkjenner innstilling der hvor ordfører er generalforsamling. I selskaper ordfører ikke er generalforsamling, innstiller ordfører til selskapene. Det refereres til påfølgende kommunestyremøte hvem som er blitt oppnevnt.

3.2 Ordførers rolle

Ordfører er kommunens formelle representant i alle treffpunkter med det enkelte selskap eller foretak. Ordfører representerer kommunen på alle generalforsamlinger, årsmøter og tilsvarende, som kommunens lovbestemte rettslige representant. Ordfører deltar i alle eiermøter/dialogmøter med selskapene.

3.3 Kommunedirektørens rolle

Kommunedirektøren har ansvar for at saker som fremmes til politisk behandling, skal være fullt ut forsvarlig utredet. Dette gjelder også kommunens eierforhold og eierstyring. Kommunedirektøren skal ha tilgang til selskapenes virksomhet, planer, budsjetter og regnskap.

Hvert år legges det frem en Eiermelding for kommunestyret. I denne saken skal kommunedirektøren belyse eventuelle endringer av Eiermeldingen. Dette gjelder endringer av kommunens eierskap i selskaper og foretak. Andre aktuelle temaer koblet til kommunalt eierskap blir også behandlet i Eiermeldingen. Protokollene fra alle generalforsamlinger legges frem for kommunestyret i september. Kommunedirektøren er ansvarlig for at oppdatert versjon av eiermeldingen er tilgjengelig på kommunens hjemmesider.



Målsetningen

Eiermeldingen oppdateres fortløpende av kommunedirektøren. Dette gjelder hvem som besitter de ulike styrevervene, og ikke vesentlige endringer som gjelder ansvar, oppfølging o.l. Kommunedirektøren vil oppfordre styrene til å gjennomføre egen opplæring.

Administrative ressurser

Kommunedirektøren har opprettet en eierskapsgruppe på tre personer med kompetanse innen næring, økonomi og juss. Disse skal følge opp kommunens eierinteresser. Gruppen vil ha det faglige og administrative ansvaret i spørsmål og konkrete saker knyttet til eierskap.

Eierskapsgruppen har som mål å følge opp kommunale selskap og foretak, rekruttere nye styremedlemmer og bidra i planlegging og forvaltning av kommunens eierskapspolitikk. Eierkapsgruppen vil ha en rolle tilknyttet rutiner som lages for rapportering fra det enkelte selskap, herunder oppfølging og rapportering til kommunestyret.

3.4 Kontrollutvalgets rolle

Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med kommunens eierskap. Kontrollutvalget har en viktig rolle gjennom lovbestemt eierskapskontroll. Kontrollutvalget skal, minst én gang i valgperioden, og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret er konstituert, utarbeide en plan for hvilke eierskapskontroller som skal gjennomføres. Planen skal baseres på en risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens eierskap. Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å finne ut hvor det er størst behov for eierskapskontroll. Planen skal vedtas av kommunestyret.

Kontrollutvalget vil også fra Østfold kontrollutvalgssekretariat (ØKUS) motta rapporter fra planmessige selskapskontroller. Østre Viken Kommunerevisjon og ØKUS vil, på oppdrag fra kontrollutvalget, føre obligatorisk kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser i utvalgte selskaper.

3.5 Oppfølging av eierstyringen

Den grunnleggende kontrollformen kommunen har som eier, er gjennomgangen av selskapenes årsmøtedokumenter. Kommunen skal ved behov utarbeide en analyse av selskapets situasjon ut fra kommunens forventninger.

For å sikre fleksibilitet og effektivitet i kommunens oppfølging av sitt eierskap gis kommunedirektøren fullmakt til å gjøre mindre endringer av Eiermeldingen, herunder legge inn nyvalg og varigheten for vervene. Dette gjelder imidlertid ikke endringer av virksomhetenes vedtektsbestemte formål, eller andre bestemmelser som er prinsipielle eller vesentlige.



3.6 Eiermøter og eierstyringsdialog

Halden kommune v/ kommunedirektør skal ta initiativ til at det gjennomføres eiermøter i de ulike selskapene minst én gang i året. I eiermøter møter kommunedirektøren og ordfører. Det er styret som innkaller alle eierne og har ansvaret for dagsorden. Det er eierne som skal gi innspill til saker som bør tas opp. Her kan selskapets utfordringer drøftes uten at man er bundet av de formalkrav som gjelder ved generalforsamlinger og lignende.

Eierdialogen bør omfatte forhold som kommunikasjon med selskapet, informasjonsbehov, forventet avkastning, kontantutbytte-forventninger, strategisk retning og kjernevirksomhet, mål, tvisteløsninger mellom eiere, styrerepresentasjon, styreobservatører m.m.

4. Halden kommunes eierportefølje og foretak som mottar tilskudd

Aktiv eierstyring forutsetter at det utformes en tydelig og langsiktig eierstrategi for hvert enkelt selskap. Eierstrategien gir en kort beskrivelse av den historiske bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, senere utvikling og hva kommunen ønsker å oppnå som eier.

Under presenteres det en oversikt over kommunens samlede eierportefølje med informasjon om eierandel og selskapsform.

4.1 Oversikt over selskapsformer

	KF	KOF	IKS	AS
Eiere	Kun én kommune	Flere kommuner og fylkeskommuner – kan ikke ha statlige eller private eiere	Flere kommuner og fylkeskommuner – kan ikke ha statlige eller private eiere	Ubegrenset – både offentlige og private eiere
Eierorgan	Kommunestyret	Representantskap	Representantskap	Generalforsamling
Kommunens ansvar	Ubegrenset	Ubegrenset iht. eierandel	Ubegrenset iht. eierandel	Begrenset
Lovverk	Kommuneloven	Kommuneloven	Lov om IKS	Aksjeloven



4.2 Aksjeselskaper (AS)

4.2.1 Halden Arbeid og Vekst AS (100%)

Org.nr.: 917 715 378

Eierandel: 100%

Kontaktperson: Hanne Lind

Selskapets virksomhet

Halden Arbeid og Vekst AS ble stiftet i 1965. Selskapets formål er å kartlegge, kvalifisere og formidle arbeidssøkere gjennom arbeidsrettede tiltak og annen næringsvirksomhet til ordinært arbeid eller utdanning. Selskapet kan også gi tilbud om varig arbeid.

Selskapets aksjekapital: kr. 2.000.000,-

Utdrag fra selskapets vedtekter datert 1. april 2014:

Selskapets overskudd skal bli i bedriften og disponeres til formål som styrker framtidig drift. Selskapet skal ledes av et styre på seks medlemmer med seks varamenn. Fem styremedlemmer og to varamedlemmer velges av generalforsamlingen for en funksjonstid på to år. To styremedlemmer og fire varamenn velges av og blant de ansatte for en funksjonstid på ett år.

Halden Kommunes eierstrategi

Selskapet skal gis rom til å utvikle sine forretningsområder på selvstendig basis. Halden kommune skal gjennom «skjermede kontrakter» sikre en basis i driften. Dette må imidlertid baseres på en effektiv drift. Kommunen vil årlig, gjennom en dialog med HAV AS, vurdere utvidelser av tjenesteområder. Selskapet skal tilstrebe å bygge opp under og bidra til positive arrangement i Halden-samfunnet.

Eier forventer at selskapets kapital forrentes tilsvarende KPI. Det er også en forventning at HAV formidle arbeidskraft til arbeidsmarkedet og gir tilbud om varig sysselsetting for utsatte grupper. Det forventes at selskapets ansatte i produksjonen, har en turnover på årlig 5%.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Det vil alltid være behov for skjermede arbeidsplasser for en kommune. I så måte er det ikke tenkelig på nåværende tidspunkt, og under nåværende statlige støtteordninger, at selskapet endres eller opphører.



Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører

Styret pr. mai 2023 (velges for 2 år av gangen)

Styreleder: Henrik Bjørneby (valgt for to år, til 2025)

Styremedlemmer:

Henrik Bjørneby (til våren 2025)

Jens Bakke (til våren 2026)

Ann-Sofie Therese Næss (til våren 2026)

Elin Lexander (til våren 2026)

Sara Kristina Langbråten (til våren 2025)

Ansattes styrerepresentanter er Tor Buckholm og Leif Erik Johansen.

Varamedlemmer:

Kolbjørn Weme (til våren 2026)

Gina Finsrud (til våren 2026)

Godtgjørelse:

Styreleder: kr. 60.800 pr år

Styremedlemmer: kr. 28.400 pr år

Vararepresentanter: kr. 1.000 pr møte

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet. Selskapets tertial/kvartalsrapporter oversendes kommunedirektøren.

4.2.2 Østfold Energi AS (7,67%)

Org.nr.: 879 904 412

Eierandel: 7,67%

Kontaktperson: Oddmund Kroken



Selskapets virksomhet

Østfold Kraftforsyning, Østfold Energis forgjenger, ble stiftet av fylkeskommunen i 1974. Selskapets virksomhet går ut på å produsere ren fornybar energi og skape bærekraftig utvikling i lokalsamfunnene.

- Forestå kjernevirksomheten produksjon, kjøp, salg og distribusjon av ulike energiformer, samt bygging, eie og drift av anlegg i den forbindelse.
- Utvikling av annen lønnsom forretningsvirksomhet basert på selskapets ressurser og kompetanse, samt deltakelse i relevant forskning, utvikling og innovasjon.
- Deltakelse i andre selskap som fremmer de formål som er nevnt i punktene 1 og 2 over.

Selskapets aksjekapital: kr. 70.000.000,-

Halden kommunes eierandel er 7,67%. Hovedaksjonær er Viken Fylkeskommune med 45%. Øvrige aksjonærer er kommunene Sarpsborg, Moss, Fredrikstad, Indre Østfold, Våler, Aremark, Marker, Skiptvedt.

Halden kommunes forventninger til selskapet:

Det forventes et forsvarlig langsiktig utbytte. Selskapet følger de linjene styret har presentert i «Melding til eierne» datert mars 2017. Gjennom samarbeidet i NCE-klyngen forventes en økt aktivitet i Halden, og en langsiktig effekt på selskapsetableringer innenfor dette kompetansemiljøet.

Halden kommunes eierstrategi

Halden kommune ønsker å fortsette som langsiktig eier i Østfold Energi AS med mål om å utvikle verdiene i selskapet samtidig som man på sikt ønsker å ha en mulighet til å selge seg ut av Østfold energi AS, der man f.eks. åpner for eksterne eier på inntil 1/3-del av aksjene i selskapet. Halden kommune arbeider for at selskapet bidrar i forsknings og utviklings-sammenheng i NCE-klyngen.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Halden kommune ønsker å fortsette som langsiktig eier i Østfold Energi AS med mål om å utvikle verdiene i selskapet fram til det foreligger en mulighet for å kunne få inn eksterne eiere på inntil 1/3-del av aksjene i selskapet og derved åpne for muligheten til nye eiere med nye ambisjoner og kompetanse som selskapet kan dra nytte av. Samtidig åpner dette for at de av nåværende eiere som ønsker å selge sine aksjer kan gjøre dette i samme omfang.

Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører

Styreleder: Ane Sofie Tømmerås.



Styret består av styrets leder, nestleder og 5 styremedlemmer, 7 varamedlemmer.

Halden kommunes representant i styret: Erlend Sand Aas.

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet.

4.2.3 Halden Byutvikling AS (100%)

Org.nr.: 980 687 791

Eierandel: 100%

Kontaktperson: Jan-Erik Erichsen

Selskapets virksomhet

Forestå byutvikling/planlegging med basis i politiske vedtak.

Selskapets aksjekapital: kr. 0,-

Utdrag fra selskapets vedtekter oppdatert 8. feb 2018:

Selskapets styre skal ha én til fem medlemmer med personlige varamedlem.

Halden kommunes eierstrategi

Bruke selskapet aktivt til å gjennomføre de forpliktelser det har påtatt seg gjennom salg av Tyska og Hollenderen. Forventningen er at selskapet følger opp forpliktelser i inngått avtale på en korrekt og selvstendig måte. Ifht forpliktelser forventes at disse løses på en økonomisk gunstig måte, slik at selskapets økonomiske forpliktelser overfor Halden kommune kan innfris.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Selskapet avvikles når oppdraget med Tyska og Hollenderen er gjennomført.

Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører.

Selskapets styre skal ha én til fem styremedlemmer med personlige varamedlem.



Styret: Velges for ett år av gangen

Styreleder v/ Jan-Erik Erichsen

Styregodtgjørelse:

Styreleder: kr. 70.000,-

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet. Styret skal oversende kvartals-/tertialrapporteringer til kommunedirektøren.

4.2.4 Siva Eiendom Halden AS (20%)

Org.nr.: 96 681 254

Eierandel: 20%

Kontaktperson: Stian Gunnerius Aasterud

Selskapets virksomhet

Tidligere Halden Utvikling AS. Halden kommune eier 20%. Øvrige eiere er Siva Eiendom Holding AS (75%) og Ecapital Eiendom AS (5%). Investeringsvirksomhet innen fast eiendom, herunder med deltagelse i andre selskaper.

Selskapets aksjekapital: kr. 20.000.000,-

Utdrag fra selskapets vedtekter datert 26. mai 2014:

Selskapets styre består av fem medlemmer. Enhver overgang av aksjer skal være betinget av styrets samtykke på forhånd med forkjøpsrett for aksjonærene etter aksjelovens bestemmelser, med mindre annet er skriftlig avtalt.

Halden kommunes eierstrategi

Gjennom eierskapet aktivt bidra til utvikling av Remmenområdet, i en takt som er økonomisk sett mulig for Halden kommune å være med på.

Høsten 2016 varslet Ecapital eiendom AS at selskapet ønsker å selges ned deler av sin aksjepost i Halden Utvikling AS, fra 20% andel til 5% andel. Formannskapet i Halden kommune behandlet saken 27.10.2016 PS 2016/125 med følgende vedtak:



Halden kommune kjøper seg ikke opp i Halden Utvikling AS.

Halden kommune bifaller at Utstillingsplassen Eiendom kjøper Ecapital eiendoms aksjepost som ønskes solgt (15%).

Det forventes at selskapet driver en aktiv profileringsvirksomhet for å få bedriftsetablering til området, som igjen vil generere økte utbygging med påfølgende økt virksomhet. Det er videre en forventning om at selskapet driver en forsvarlig utbyggingspolitikk.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Halden kommune bør være en langsiktig eier.

Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører.

Styret:

Styreleder: Bernt-Rune Dahle Berntsen

Styret består av styreleder og 2 medlemmer, ingen varamedlemmer.

Halden kommunes styremedlem: Pål Granholmen (fra administrasjon)

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet. Selskapets halvårsrapportering oversendes kommunedirektøren.

4.2.5 Haldenvassdragets kanalselskap AS (15,48%)

Org.nr.: 912 266 168

Eierandel: 15.48%

Kontaktperson: Terje Kristiansen

Selskapets virksomhet

Selskapet ble stiftet 27.02.1852. Selskapets formål er drift og vedlikehold av selskapets anlegg samt utvikling av Haldenvassdraget og det som står i forbindelse med dette formål, herunder ivaretagelse av de kulturhistoriske verdier selskapet representerer, og således kunne tilby allmennheten opplevelsesprodukter og berørte kommuner og fylkeskommuner tjenester/ytelser knyttet til Haldenvassdraget.



Halden kommune eier 15.48%. Øvrige aksjonærer er Østfold Fylkeskommune, Haldenvassdragets Brukseierforening, Marker Kommune, Haldenvassdragets Kanalselskap, Aremark Kommune, Aurskog-Høland Kommune, Stangeskovene AS og andre mindre aksjonærer.

Selskapets aksjekapital: kr. 356.998,-



Utdrag fra selskapets vedtekter

Selskapets styre består av fem medlemmer. Enhver overgang av aksjer skal være betinget av styrets samtykke på forhånd med forkjøpsrett for aksjonærene etter aksjelovens bestemmelser, med mindre annet er skriftlig avtalt.

Halden kommunes eierstrategi

Gjennom eierskapet bidra til at selskapets virksomhet bygger opp under restaurering av kulturhistoriske objekter og sikrer at disse blir levende i miljøet. Brukervennlighet av kanalens fasiliteter og tilgjengeliggjøring.

Det forventes at selskapet konkretiserer tiltak som bygger opp under eierstrategi. Eiermøte må foreta prioriteringer på sitt årsmøte og i forbindelse med rullering av vedlikeholdsplan.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Vassdraget er viktig i Halden kommune sin historie, og kommunedirektøren mener at dette er en viktig identitetsbrikke for samfunnet Halden. Av den grunn forblir Halden kommune eier.

Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører

Styret:

Styreleder: Anna Kristine Jahr Røine (Østfold Fylkeskommune)

Styret består av 7 styremedlemmer og 6 varamedlemmer (Østfold fylkeskommune har ingen vara).

Medlem: Ordfører

Varamedlem: Varaordfører

Rapportering til kommunen:


Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet.

4.2.6 Smart Innovation Norway AS (3,38%)

Org.nr.: 986 258 191

Eierandel: 3,38%

Kontaktperson: Knut H.H. Johansen



Selskapets virksomhet

Selskapet ble stiftet 05.11.2003. Selskapet skal stimulere til bedriftsetableringer og vekst i mindre bedrifter innenfor IKT og energi. Dette gjøres ved å tilby kapital, fysisk tilrettelagt, faglig og sosialt miljø. Etablerere og småbedrifter skal tilbys tilgang til kapital, service, veiledning, kompetanse og nettverk. Selskapet skal ha forskning og teknologiske utviklingsaktiviteter som et av sine hovedformål. Det skal utredes og informeres om produksjon, omforming, overføring/distribusjon, omsetning og sluttbruk av energi og informasjonsteknologi. Selskapet skal jobbe for helhetssyn og nye initiativ nasjonalt og internasjonalt.

Halden kommune eier 3,38%. Øvrige eiere er Ecapital AS, Energy & Ict Invest, Siva - Selskapet for Industrivekst Sf, Østfold Energi AS, Halden Sparebank og Andre.

Selskapets aksjekapital: kr. 1.264.000,-

Utdrag fra selskapets vedtekter gjeldende fra 2022:

Selskapets forretningskontor er i Halden kommune.

Ved overdragelse av aksjer har de øvrige aksjonærer forkjøpsrett på like vilkår.

Styret skal bestå av fra tre til åtte medlemmer. Styret velger selv sin leder.

Halden kommunes eierstrategi

Gjennom eierskapet medvirke til positiv vekst av nye mindre IKT-bedrifter, gjerne innenfor spesielle nisjer. Aktivt spille inn kommunes behov knyttet til fremtidig samfunnsutvikling.

Halden kommune forventer at selskapets forretningside bidrar til økt etablering, og at kapital forblir i bedriften for å genere ytterligere bistand og fart.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Gjennom årlige analyser og vurderinger av selskapets måloppnåelse vurderes videre eierskap.

Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører

Styret:

Styreleder: Ole Andreas Schärer

Styret består av 8 medlemmer. Det er ingen varamedlemmer.

Styret velges på generalforsamlingen som normalt avholdes i juni.

Styremedlemmer velges for 2 år av gangen.



Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet. Styret oversender halvårsrapporteringer til kommunedirektøren.

4.2.7 Storgata 7 Halden AS (100%)

Org.nr.: 987 584 947

Eierandel: 100%

Kontaktperson: Maria Hanto

Selskapets virksomhet

Selskapet ble stiftet 20.11.2004. Selskapets virksomhet er eiendomsforvaltning av Storgata 7.

Selskapets aksjekapital: kr. 3.000.000,-

Utdrag fra vedtekter 2015:

Selskapets styre skal ha 2 til 6 medlemmer. Styret velges for ett år av gangen. Styrets leder velges av generalforsamlingen. Styremedlemmer kan ta gjenvalg. Vedtektene revideres i løpet av 2024.

Halden kommunes eierstrategi

Være en stabil eier, og utvikle selskapets eiendom på en slik måte at det blir en helhet i bygningsmassen ved Wiels plass. Bygget er pr november 2016 fullt utleid til teknisk avdeling i Halden kommune. Det forventes at selskapet driftes forsvarlig.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Så lenge behovet for kommunal virksomhet i bygget er tilstede. Per dags dato er det mest økonomisk gunstig for Halden kommune å opprettholde Storgata 7 som et eget AS fremfor å innlemme bygget i egen virksomhet.

Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører

Styret:

Styreleder: Maria Moltubakk Hanto

Styremedlemmer: Ingar Orud og Karl Mosby



Ingen varamedlemmer.

Valg gjennomføres for ett år av gangen, på ordinær generalforsamling. Må avholdes innen 30. juni hvert år.

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet.

Styret skal avgi kvartalsvis rapportering til kommunedirektørens ledergruppe.

4.2.8 Inspiria Eiendom AS (0,64%)

Org.nr.: 988 839 590

Eierandel: 0,64%

Kontaktperson: Geir Endregard

Selskapets virksomhet

Selskapet ble stiftet 05.10.2005. Selskapet skal drive allmennyttig virksomhet ved å virke for kunnskapsbygging, økt interesse og motivasjon til utdanning innen teknologi og naturvitenskap, særlig blant barn og unge i Østfold. Selskapet ønsker herunder å bygge og drive et vitensenter (science center) i nært samarbeid med offentlige og private interesser. Selskapet kan delta i andre selskaper eller foreninger for å fremme sitt formål.

Selskapet har ikke økonomisk gevinst som formål og kan ikke utdele utbytte til aksjeeiere.

Halden kommunes eierandel er 0,64%. Hovedaksjonærer er Viken Fylkeskommune og Sarpsborg kommune med hhv 47,5% hver. Øvrige Østfold kommuner har ubetydelige aksjeposter

Selskapets aksjekapital: kr. 106.250,-

Utdrag fra vedtekter 26. mai 2015:

Selskapets forretningskontor er i Sarpsborg kommune.

Selskapets styre skal ha mellom fire og åtte medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Styremedlemmer kan ta gjenvalg. Generalforsamlingen velger styrets leder og nestleder.



Halden kommunes eierstrategi

Kommunens strategi er til enhver tid å vurdere, og deretter eventuelt stille seg bak hovedaksjonærs strategier. Halden kommune forventer at selskapet skal tilpasse sin drift de økonomiske realiteter.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Halden kommune er medeier med denne aksjeposten så lenge grunnskolen finner å nyttiggjøre seg av de tilbud senteret gir.

Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører

Styret:

Styreleder: Stein Lier Hansen

Styret består av 7 medlemmer inkl. styreleder, 3 varamedlemmer.

Halden kommunes har ikke representasjon.

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet.

4.2.9 Drivhuset Østfold AS (33,3%)

Org.nr.: 998 251 346

Eierandel: 33,3%

Kontaktperson: Tobias Linkjendal

Selskapets virksomhet

Selskapet ble stiftet 15.03.2012. Selskapet skal danne infrastruktur og utgjøre en kjerne for koordinering av Innovasjon og vekst i Østfold ved å gi studenter et sted å videreutvikle prosjekter, gi forskere en mulighet til å kommersialisere sine ideer, samt gi gründere et forum/miljø for videreutvikling av sine ideer og prosjekter.

Halden kommune eier 33,3%. Høyskolen i Østfold (33,3 %) og Fredrikstad kommune (33,3%) er de øvrige aksjeeiere.

Selskapets aksjekapital: kr. 106.250,-



Utdrag fra vedtekter 12. september 2014:

Selskapet skal ha sitt forretningskontor i Fredrikstad kommune.

Selskapet skal ikke betale utbytte til eierne.

Selskapets styre skal ha fra fire til seks medlemmer og inntil tre varamedlemmer.

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommunes eierskap skal sikre selskapet grobunn i henhold til selskapets strategi. Halden kommune forventer at selskapet fyller rollen som samlingspunkt og koordinator for innovative krefter.

Haldens kommunes fortsatte tilstedeværelse som eier:

Halden kommune er medeier så lenge virksomhetene leverer positive resultater når det gjelder dannelse av miljøer og positive bidrag til vekst.

Eierorgan og kommunale representanter:

Generalforsamling: Ordfører

Styret:

Styreleder: Carl-Morten Gjeldnes

Styret består av 6 medlemmer inkl. styreleder. 3 varamedlemmer.

Halden Kommunes representanter: Hilde Marie Wold og Merete Tangen (fra administrasjon)

Varamedlem Henrik Bertelsen (fra administrasjon). Velges for 2 år av gangen.

Neste valg: våren 2026

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet.



4.2.10 Opera Østfold AS (0%)

Org.nr.: 996 052 869

Eierandel: 0%

Kontaktperson: Pål Scott Hagen

Selskapets formål:

Halden kommune har gitt støtte siden 2005. Selskapets formål er å sette opp operaforestillinger ved Fredriksten Festning annen hvert år.

Halden kommunes bidrag (2023): kr. 3.800.000,-

Utdrag fra vedtekter:

Halden kommunes skal ha 2 medlemmer med 2 upersonlige varamedlemmer.

På valg etter hver kommunestyreperiode og velges av Generalforsamlingen til Opera Østfold.

Halden kommunes eiergruppe velger én kommunal representant til valgkomitéen. Valgkomitéen innstiller styremedlemmer til Generalforsamlingen, som endelig velger et nytt styre.

Halden kommunes eierstrategi:

Sikre opera-aktivitet på Fredriksten festning.

Eierorgan og kommunale representanter:

Kommunens representant til valgkomité

Knut Olav Brekklund Sæves. Valgkomitéen innstiller styremedlemmer til Generalforsamling.

Rapportering til kommunen:

Selskapet oversender årsregnskap og årsmelding til Halden kommune.



4.2.11 Halden Kjernekraft AS (20%)

Org.nr.: 929 625 021

Eierandel: 20%

Kontaktperson: Åsmund Bråtekas

Selskapets formål:

Selskapet ble stiftet 15.07.2022, og eies av Halden kommune, Østfold Energi og Norsk Kjernekraft AS. Selskapets formål er å tilrettelegge for, bygge og drifte kjernekraftverk, samt å drive forskning, utvikling og kommersialisering av produkter og tjenester knyttet til kjernekraftvirksomhet.

Halden kommunes innskudd av egenkapital var kr. 2.000.000,- ved stiftelsen av selskapet.

Halden kommunes fortsatte tilstedeværelse som medeier:

Halden kommune er medeier så lenge det utredes og/eller er aktuelt å etablere kjernekraft som kraftproduksjon i Halden.

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune stifter selskapet «Halden Kjernekraft AS» sammen med Østfold Energi og Norsk Kjernekraft AS med formål om å utrede mulighetene for å etablere kjernekraft i Halden ved å utføre utredninger, kartlegginger og konsekvensutredninger for å fremskaffe et beslutningsunderlag for evt. ny kraftproduksjon i Halden.

Eierorgan og kommunale representanter:

Styret:

Medlem: Åsmund Bråtekas.

Varamedlem: Hilde Marie Wold

Rapportering til kommunen:

Selskapet avgir årsregnskap og årsmelding til kommunestyret.



4.2.12 Green Halden AS (34%)

Org.nr.: 929 278 216

Eierandel: 34%

Kontaktperson: Morten Karlsen

Selskapets formål:

Selskapet ble stiftet 01.04.2022. Halden kommune eier 34% og resterende eies av Østfold Energi. Formålet med selskapet er å utvikle og selge et kraftkrevende industriprosjekt i Halden kommune. Virksomheten kan skje i egen regi og gjennom datterselskaper og tilknyttede selskaper.

Det er en ambisjon om å utvikle et konkret område i Halden kommune for grønn industri, dvs. et kraftkrevende industriprosjekt. Dette kan for eksempel være batterifabrikk, datasenter m.m.

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune ønsker å realisere ambisjonen om grønn industri på et konkret område i Halden.

Eierorgan og kommunale representanter:

Styret:

Styret skal bestå av tre til fem medlemmer etter Generalforsamlingens beslutning. Halden kommune kan peke ut ett styremedlem med personlig varamedlem. Velges for 2 år av gangen.

Styreleder: Morten Karlsen

Styremedlem: Martin Vatne

Kommunens styremedlem: Asle Berg (til 2026)

Ingen varamedlemmer.

Rapportering til kommunen:

Selskapet avgir årsregnskap og årsmelding til kommunestyret.



4.2.13 Regionalpark Haldenkanalen AS (0%)

Eierandel: 0%

Kontaktperson: Vidar Østenby

Selskapets formål:

Halden kommune har gitt støtte siden 2012. Formålet er å skape økt samarbeid om ivaretagelse og videreutvikling av natur- og kulturverdier langs Haldenkanalen. Dette som grunnlag for nærings- og stedsutvikling.

Halden kommunes støtte for 2024: kr. 500.000. Støtten gjelder for Haldenvassdragets kanalselskap og Regionalpark Haldenkanalen.

Halden kommunes eierstrategi:

Formålet med støtte er å bidra til realisering av selskapets formål.

Det ble avholdt evaluering etter tre års drift i 2015. Evalueringsrapporten konkluderte med at det var behov for endringer i organisasjonen og at det var grunnlag for videre drift. Hovedutvalg for Næring og eiendom sluttet seg til konklusjonen om videre drift og opprettholder støtten. Det legges opp til en ny evaluering innen 2018.

Charteret Halden kommune har signert gjelder i 10 år fra 2012 til 2022.

Eierorgan og kommunale representanter:

Styret:

Medlem: Ordfører

Varamedlem: Varaordfører

Rapportering til kommunen:

Selskapet avgir årsregnskap og årsmelding til kommunestyret.



4.3 Interkommunale selskaper

4.3.1 Østfold Interkommunale Arkivselvskap (Arkiv Øst) (3,7%)

Org.nr.: 984 789 572

Eierandel: 3,7%

Kontaktperson: Lene Kari Bjerketvedt

Selskapets formål:

Selskapets formål er å utføre følgende arbeidsoppgaver:

1. Medvirke til at eldre og avsluttede arkiver blir tatt vare på, ordnet og gjort tilgjengelig for offentlig virksomhet, forskning og andre administrative og kulturelle formål i henhold til arkivlovens intensjoner og bestemmelser.
2. Tilby rådgivning og opplæringsvirksomhet i arkiv- og dokumentforvaltning.
3. Drive informasjons- og opplæringsvirksomhet i arkivfaglige spørsmål.

Selskapets aksjekapital: kr. 0,-

Halden kommunes eierandel er 3,70% pr 01.01.23. Eierbrøken fastsettes hvert fjerde år ut ifra folketallet i eierkommunene/fylkeskommunen, jf. selskapsavtalen.

Aksjonærer er kommunene Sarpsborg, Indre Østfold, Skiptvedt, Våler, Rakkestad, Råde, Marker, Hvaler, Aremark, Aurskog-Høland, Eidsvoll, Hurdal, Lillestrøm, Nes, Nordre Follo, Rælingen, Ullensaker og Viken fylkeskommune. Viken fylkeskommune vil ha sitt eierskap frem til 01.01.24.

Utdrag fra selskapsavtalen:

Selskapet skal ha sitt hovedkontor i Sarpsborg. § 5 Innskuddsplikt: Eierne skyter inn et årlig beløp til driften i samsvar med vedtak i representantskapet.

Halden kommunes eierstrategi:

Medvirke til at selskapet blir gode og utvikler seg når det gjelder å kunne betjene deltakerkommuner i henhold til våre forventninger og Statsarkivenes pålegg og rutiner. Som alle IKS'er som kommunen er med i, er det viktig å arbeide for at ressursbruk (nivå) ikke skal være vesentlig forskjellig fra Halden kommune.



Halden kommune forventer at selskapet overtar oppgaver fra de deltagende kommuner, og blir en reell avlastning når det gjelder betjening av historiske arkiv og forespørsel i dette, fra kommunen, og andre samfunnsaktører og borgere.

Halden kommunes fortsatte tilstedeværelse som medeier:

Halden kommune er en langsiktig deleier av selskapet. Det antas at oppgavene selskapet leverer, vil være behov for i et langt perspektiv, og selskapet har nå bygd opp så vel lokaler som kompetanse. En reversering av eierskapet vil eventuelt skje dersom selskapet har vedvarende avvik i tjenesteleveranse, og det vurderes til å være billigere å produsere disse i egen regi.

Eierorgan og kommunale representanter:

Representantskapet:

Representantskapet består av én representant fra hver av de 18 medlemskommunene med personlig varamedlem. Kommunestyrene/fylkestinget i eierkommunene/fylkeskommunen velger sine representanter og varamedlemmer. Valgperioden følger kommunevalgperioden.

Representantskapet velger selv leder og nestleder.

Representantskapet fastsetter godtgjørelse til representantskapets- og styrets leder, og til begge organers medlemmer.

Medlem: Ordfører.

Varamedlem: Varaordfører og Dagfinn Stærk (KrF).

Styret:

Styreleder: Sigmund Vister.

Styret består av 5 medlemmer, 4 varamedlemmer.

Halden Kommunes styremedlem: varamedlem May-Britt Jonassen (fra administrasjon).

På valg etter kommunevalget i 2023 – velges av representantskapet.

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet.



4.3.2 Driftsassistansen i Viken IKS (DaiV) (9,85%)

Org.nr.: 989 127 241

Eierandel: 9,85%

Kontaktperson: Tor Gunnar Jantsch

Selskapets formål:

Selskapet skal utføre og formidle tjenester og produkter knyttet til de kommunale vann og avløpstjenestene innen driftsassistanse/driftsansvar, planarbeid, kvalitetsarbeid, beredskap, prøvetaking og rapportering, kontroll og tilsyn, prisforespørsler, rådgivning og kompetanseutvikling.

Selskapets aksjekapital: kr. 0,-

Halden kommune eier 9,85%.

Øvrige aksjonærer er kommunene Fredrikstad, Sarpsborg, Moss, Askim, Rygge, Eidsberg, Rakkestad, Råde, Trøgstad, Hobøl, Spydeberg, Våler, Marker, Skiptvedt, Aremark og Rømskog

Utdrag fra selskapsavtale:

Selskapets hovedkontor er i Fredrikstad kommune. Deltakerkommunenes eierandel er bestemt ut ifra innbyggertall. Prosentvis innbyggertall justeres pr. 01.01. hvert fjerde år fra 2014.

Finansieringsmodellen er tredelt:

1. Hver av eierne betaler et likt grunnbeløp som samlet utgjør inntil 5 % av selskapets brutto budsjett. Beløpet fastsettes av representantskapet hvert 4. år.
2. Innskudd etter eierandel, som fastsettes av representantskapet hvert år.
3. Salg av tjenester.

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune bruker spesialkompetansen til DaiV innen fagfeltet vann- og avløp og trenger dermed ikke å ansette egne personer til dette.

Halden kommune forventer at selskapet skal være aktiv bidragsyter innen kompetanseområdet vann- og avløpsnett og juridisk kompetanse. Det skal være lønnsomt for kommunen å bruke DaiV i forhold til å ansette egne folk eller kjøpe tjenesten hos andre konsulentselskap.



Halden kommunes fortsatte tilstedeværelse som medeier:

Kommunen betaler en fast årlig medlemskontingent som i 2015 er kr. 281.489. I tillegg betaler kommunen for utførte tjenester. Dersom fastpris og kostnad for kjøpte tjenester overstiger det å ansette en egen person eller kjøpe tjenesten av andre, bør kommunen vurdere å tre ut av DaiV.

Eierorgan og kommunale representanter:**Representantskapet:**

Representantskapet består av en representant fra hver kommune som til sammen utgjør selskapets øverste eierorgan. Kommunestyrene velger selv sitt representantskapsmedlem med personlige varamedlemmer. Funksjonstiden følger kommunestyreperioden. Representantskapet fastsetter godtgjørelse til styret og styreleder.

Representantskapet velger både leder og nestleder og fastsetter bestemmelser for valgkomite.

Medlem: Terje Martin Lie (H)

Varamedlem: Siw-Hege Christiansen (Ap) og Dagfinn Stærk (KrF)

Styret:

Styreleder: Raymond Jørgensen

Styret skal ha 7 eiervalgte medlemmer og 3 numerisk valgte varamedlemmer. Styremedlemmene velges for 2 år av gangen. Representantskapet velger styrets leder og nestleder.

Halden kommunes representant: Lene Bergstrøm (fra administrasjon)

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet.



4.3.3 Øst 110-sentral IKS (4,11%)

Org.nr.: 820 351 282

Eierandel: 4,11%

Kontaktperson: Direktør Øyvind Arntzen

Selskapets formål:

Utføre deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 nødalarmsentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmcentralene for helse og politi.

Selskapet skal sikre alarmering og utkalling av tilstrekkelig innsatsstyrke og overordnet vakt etter mottak av nødmelding, samt sikre best mulig støtte, informasjon, og samordning til innsatsstyrke, stab og relevant ledelse. Selskapet skal begrense sin sekundærvirksomhet til brann- og redningsrelaterte oppgaver og som bidrar til å nå hovedmålet. Selskapet skal gi samme tjenestenivå hos alle deltakerne. En deltaker skal i tillegg ha anledning til å få levert tjenester utover dette nivået, mot kostnadsdekkende godtgjørelse til selskapet. Slike tjenester krever godkjenning av de øvrige deltakerne.

Selskapets aksjekapital: kr. 0,-

Halden kommunes eierandel er 4,11% - fordeles etter innbyggertall.

Øvrige eiere er: Follo Brannvesen IKS, Fredrikstad kommune, Sarpsborg Kommune, Rakkestad kommune, Hvaler kommune, Aremark kommune. Indre Østfold Brann og Redning IKS, Movar IKS, Nedre Romerike Brann- og Redningsvesen IKS, Øvre Romerike Brann og Redning IKS.

Halden kommunes fortsatte tilstedeværelse som medeier:

Tjenesten er regulert av lov og forskrift som har satt krav til både driftsmåte og organisering, og det er uforholdsmessig dyrt å drifte dette i egen regi.

Halden kommunes eierstrategi:

Sikre en rask, effektiv og kvalitetsmessig varslingstjeneste i forhold til brann og ulykke for kommunens innbyggere. Kommunen betaler en årlig sum pr innbygger for tjenesten. Halden kommune forventer at selskapet skal løse de lovpålagte oppgavene som er tillagt nødmeldetjenesten.



Eierorgan og kommunale representanter:**Representantskapet:**

Representantskapet består av én representant fra hver kommune som til sammen utgjør selskapets øverste eierorgan. Vedkommende kommunestyre velger selv sitt representantskapsmedlem med personlige varamedlemmer. Funksjonstiden følger kommunestyreperioden. Representantskapet fastsetter godtgjørelse til styret og styreleder. Representantskapet velger både leder og nestleder og fastsetter bestemmelser for valgkomite.

Medlem: Ordfører.

Varamedlemmer: Varaordfører og Dagfinn Stærk (KrF).

Generalforsamling:

Ordfører.

Styret:

Styreleder: Atle Holten. Nestleder er Frøydis Brekke

Styremedlemmer: Anita Eidsvold Grønli, Rune Larsen og Lasse Hoff

Halden kommune har ingen representant i styret.

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret etter generalforsamling i selskapet.

4.3.4 Østfold Avfallssortering IKS, ØAS (10,1%)

Org.nr.:

Eierandel: 10,1%

Kontaktperson: Roy Ulvang

Selskapets formål:

Selskapet eies av Halden kommune, Fredrikstad kommune, Sarpsborg kommune, Rakkestad kommune, Hvaler kommune og MOVAR IKS.

Selskapet skal tilrettelegge for at innbyggerne forbedrer miljøprestasjonen i sin avfallshåndtering, og slik at kommunene minst når EUs krav til materialgjenvinning. På den måten blir selskapet et viktig bidrag i den sirkulære økonomien. Samtidig skal innbyggerne tilbys en avfallsordning som de forstår



nyttan av og aksepterer. Selskapets formål er å anlegge, eie og drive anlegg for sortering av husholdningsavfall fra deltagerne og andre som har tildelt selskapet enerett. Selskapet kan også drive innsamling og transport av husholdningsavfall fra deltagerne.

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune eierstrategi er å bidra til at selskapets formål oppnås.

Deltakerne kan først si opp deltakerforholdet i selskapet når det er gått 20 år fra ferdigstillelsen av selskapets sorteringsanlegg.

Eierorgan og kommunale representanter:

Representantskapet:

Medlem: Ragnhild Hartvigsen Løchen (H).

Ingen vara.

Vervet følger kommunevalgperioden (4 år).

Styret:

Det er representantskapet behandler valg av styre. Funksjonstid 2 år.

Styremedlem: Vibeke Julsrud.

3. varamedlem: Kolbjørn Weme (Ap).

Rapportering til kommunen:

Selskapet avgir årsregnskap og årsmelding til kommunestyret.



4.4 Kommunalt oppgavefelleskap (KOF)

4.4.1 Østfold kontrollutvalgssekretariat, ØKUS (8%)

Org.nr.: 926 367 358

Eierandel: 8%.

Kontaktperson: Anita Dahl Aannerød

Selskapets formål:

Østfold kontrollutvalgssekretariat KOF skal arbeide for godt samarbeid om utvikling av gode kontrollmiljø og betryggende internkontroll.

Østfold kontrollutvalgssekretariat KOF skal utføre den lovpålagte sekretariatsfunksjonen for deltakerkommunenes kontrollutvalg, jfr. kommuneloven § 23-7, samt forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 7.

Den som utfører sekretariatsfunksjonen for deltakerkommunenes kontrollutvalg, er direkte underordnet den enkelte kommunes kontrollutvalg og skal følge de retningslinjer og pålegg som det enkelte kommunes kontrollutvalg gir. Sekretariatet skal være uavhengig av kommunens administrasjon og av den eller dem som utfører revisjon for kommunen.

Halden kommunes fortsatte tilstedeværelse som medeier:

Halden kommune er lovpålagt å ha et uavhengig sekretariat for kontrollutvalget, og vil fortsette med dette.

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune er lovpålagt å ha et uavhengig sekretariat for kontrollutvalget. Kommunen ønsker å videreføre sin deltakelse i ØKUS KOF. Halden kommune forventer at ØKUS gjennomfører sine oppgaver, og sørger for at kontrollutvalgets oppgaver blir gjort på en riktig måte.

Eierorgan og kommunale representanter:

Representantskapet:

Representantskapet er det øverste organet i ØKUS KOF. Representantskapet kan tilsette en daglig leder til å forestå den daglige ledelsen av ØKUS KOF. Det vises til § 16 i samarbeidsavtalen.

Representantskapet består av 7 medlemmer med personlige varamedlemmer og oppnevnes av vedkommende kommuners kommunestyre. Representantskapsmedlemmene velges for 4 år av



gangen. Ved overgang fra vertskommunesamarbeid til kommunalt oppgavefellesskap i 2020 skal styrets medlemmer sitte som representantskapsmedlemmer ut valgperioden frem til valg 2023.

Medlem: Torbjørn Østby (Ap)

Varamedlem: Håvard Tafjord (H) og Dagfinn Stærk (KrF)

Rapportering til kommunen:

Representantskapet skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret.

4.5 Stiftelser, foreninger og organisasjoner som mottar årlig støtte

4.5.1 Stiftelsen Det Norske Blåseensemble, DNBE (0%)

Org.nr.: 985 278 016

Eierandel: 0%

Kontaktperson: Thorstein Granly

Stiftelsens formål:

Halden kommune har gitt støtte siden 2003. Stiftelsen skal være et ensemble med høyt kunstnerisk nivå. Gjennomføre ulike tiltak skal ensemblet være til inspirasjon for unge utøvere og det frivillige musikkliv i regionen. Ensemblet skal fremme god nasjonal og internasjonal musikk innen ulike genre. Ensemblet kan delta i samarbeidsprosjekter med ulike kunstformer.

Halden kommunes bidrag: kr. 6.000.000, -

Utdrag fra vedtekter datert 25. august 2010:

Stiftelsens kontor skal ligge i Halden kommune. Stiftelsen ledes av et styre med 7 faste styremedlemmer med personlig varamedlem. Østfold fylkeskommune oppnevner styreleder og to styremedlemmer. Halden kommune oppnevner tre ordinære medlemmer. De ansatte i stiftelsen velger selv sin representant til styret. Styret i stiftelsen velger selv sin nestleder blant styremedlemmene.

Virketid for faste styremedlemmer er to år med mulighet for gjenvalg.



Halden kommunes eierstrategi:

Sikre ensembles tilhørighet til Halden. Gjennom dette bidra til at flere kulturarrangement blir lagt til Halden.

Eierorgan og kommunale representanter:

Styret:

Halden kommune har oppnevnt 3 styremedlemmer med 3 personlige varamedlemmer. Velges for 2 år. Styremedlemmer med personlig varamedlem:

Bjørn Edvardsen – Frode Grosvold (til 2025)

Roger Jensen – Trude Barstad Thoresen (til 2025)

Torhild Grimseth Huseby – Simen Paulsen (til 2025)

Sist valg ble gjort våren 2023.

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret.

4.5.2 Stiftelsen Halden Historiske Samlinger (0%)

Org.nr.: 861 703 312

Eierandel: 0%

Kontaktperson: Dag Strømsæther

Stiftelsens formål:

Være forvaltningsorgan for museer og historiske arkiver. Drift av Haldens Minders museum, Fredrikshalds Teater, Stiftelsen Rød Herregård med De Ankerske Samlinger. Industrimuseum under etablering.

Halden kommunes bidrag: kr. 200.000, -

Total aksjekapital: 0,-

Halden kommunes fortsatte tilstedeværelse i stiftelsen:

Stiftelsen forvalter viktige og historiske perler, som er viktige identitetsbærere for vårt samfunn. Dette skal forvaltes på en korrekt måte, og stiftelsen har opparbeidet kompetanse på dette. Kommunedirektøren anser denne virksomheten som viktig.



Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune forventer at stiftelsen forvalter viktige og historiske perler, som er viktige identitetsbærere for Halden-samfunnet. Dette skal forvaltes på en korrekt måte.

Eierorgan og kommunale representanter:**Styret:**

Styret består av 4 medlemmer inkl. styreleder, 4 varamedlemmer.

Styreleder: Magne Rannestad

Medlem: Torbjørn Østby (Ap)

Varamedlem: Bjørg Lund (H)

På valg etter hver kommunestyreperiode.

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret.

4.5.3 Halden Frivilligsentral (0%)

Org.nr.: 994 540 548

Eierandel: 0%

Kontaktperson: Wenche Erichsen

Stiftelsens formål:

En frivillighetssentral/nærmiljøsentral er en lokalt forankret møteplass, åpen for alle som har lyst til å delta innen frivillig virksomhet. Sentralen utvikles av menneskene som er tilknyttet sentralen. Sentralen skal også være et kraftsenter og kontaktpunkt for mennesker, foreninger/lag og det offentlige i lokalmiljøet. I motsetning til de tradisjonelle humanitære frivillige organisasjonene opererer frivillighetssentralene ikke med medlemskap, men har inntekter fra stat og kommune.

Halden kommunes tilskudd: kr. 1.500.000, -

Formålet med å gi støtte:

Formålet med å gi støtte er blant annet forebyggende tiltak, folkehelse og integrering. Frivilligsentralen gjør en god jobb med å arrangere og koordinere ulike aktiviteter. Dette bygger opp under støttens intensjon.



Eierorgan og kommunale representanter:**Styret:**

Ingen oppnevnt. Det er totalt 5 styremedlemmer inkl. styreleder og ingen varamedlemmer.

Observatører: Truls Breda og Eva Anita Denis.

Rapportering til kommunen:

Styret skal avgi årsmelding og årsregnskap til kommunestyret.

4.5.4 Halden Næringsutvikling, HNU (0%)

Org.nr.: 922 570 264

Eierandel: 0%

Kontaktperson: Ingeborg Laukvik

Organisasjonens formål:

HNU ble stiftet i 2019, og deres formål er skape et fellesskap for bedrifter i Halden kommune. Foreningen skal styrke næringslivet, bidra til vekst, utvikling og flere arbeidsplasser. I 2022 hadde foreningen 200 medlemmer. Halden Næringsutvikling er en viktig pådriver i saker om næringslivets utviklingsmuligheter. Foreningen har kontakt med lokale myndigheter og koordinerer samarbeid mellom næringslivet.

Halden kommunes bidrag: kr. 1.000.000, -

Total aksjekapital: 0,-

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune bevilger kr. 1.000.000,- i året for å finansiere daglig leder, og ønsker å fortsette med dette. Halden næringsutvikling skal blant annet jobbe med dette:

- Foreningen tilbyr kurs og arrangementer der medlemmene møtes for faglig påfyll, meningsutveksling og mingling.
- Halden Næringsutvikling ønsker å legge til rette for bedriftenes framgang gjennom målrettet rådgivning. Det offentlige virkemiddelapparatet er mangfoldig, og HNU gjøre det enklere å finne den løsningen eller støtteordningen som passer best for din bedrift.
- En pådriver for næringsutvikling i Halden gjennom målrettede prosjekter og samarbeid med andre. Næringsforeningen skal være et verktøy for å igangsette og realisere viktige saker for næringslivet.



Halden kommunes forventninger:

Halden kommune forventer at foreningen skaper gode nettverk i og utenfor Halden kommune, som bidrar til utvikling av det lokale næringslivet. Halden kommune ønsker at deres interesser blir ivaretatt, og at foreningen jobber for at kommunen og næringslivet får et enda tettere bånd.

Eierorgan og kommunale representanter:**Styret:**

Styret består av 7 medlemmer inkl. styreleder.

Styreleder: Øystein Falch

Styremedlemmer: Hilde Kynningsrud, Henrik Bjørneby, Jan-Erik Erichsen, Lars Jørgen Olsen, Pernille Flyvholm og Dina Billington

Halden kommune har tre observatører: Ordfører, varaordfører og kommunedirektør.

Rapportering til kommunen:

Halden næringsutvikling avgir årsmelding til Halden kommune. Denne fremmes for kommunestyret.

4.5.5 Halden Idrettsråd (0%)

Org.nr.: 986 769 404

Eierandel: 0%

Kontaktperson: Kai Henning Melberg

Organisasjonens formål:

Halden idrettsråd ble stiftet i 1940, og deres formål er å arbeide for at idretten i Halden skal få de beste forholdene. I dette ligger også samarbeid mellom lagene, mellom lagene og de kommunale myndigheter samt mellom lagene og idrettskretsen. Idretten i Halden er organisert gjennom paraplyorganisasjonen Halden idrettsråd. Idrettsrådets oppgaver er blant annet å:

- være kontaktleddet mellom idretten og kommunen
- fordele kommunalt tilskudd til idrettslag, friluftslag og skytterlag
- fordele treningstider i kommunale haller og gymnastikksaler
- arrangere og invitere til kurs for klubber og lag i samarbeid med Østfold idrettskrets

Det er 52 klubber tilsluttet Halden idrettsråd med om lag 10.000 medlemmer.



Halden kommunes bidrag: kr. 650.000, -

Total aksjekapital: 0,-

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune bevilger kr. 650.000,- i året for å finansiere daglig leder, og ønsker å fortsette med dette.

Halden kommunes forventninger:

Halden kommune forventer at Halden idrettsråd jobber etter mandatet sitt, og at oppgavene blir forvaltet på en måte som er rettferdig for alle. Det forventes at det er god dialog mellom rådet, klubbene og kommunen slik at idretten får et godt utgangspunkt for utvikling.

Eierorgan og kommunale representanter:

Styret:

Styret består av 6 medlemmer + 2 varamedlemmer. Styret har også 2 ungdomsrepresentanter. Halden kommune har ingen medlemmer i styret.

Rapportering til kommunen:

Halden idrettsråd avgir årlig årsmelding til Halden kommune.

4.5.6 Halden Kulturråd (0%)


Org.nr.: 986 769 404

Eierandel: 0%

Kontaktperson: Johnny Nilsen

Organisasjonens formål:

Halden kulturråd ble stiftet i 2005, og deres mål er å samle flest mulig kulturutøvere og frivillige kulturarbeidere i en felles organisasjon. Kulturrådet skal være kulturlivets felles talerør overfor politikere, offentlige myndigheter og det frivillige kulturarbeidet i Halden.

- Være fellesnevneren for kulturlivet og en samarbeidspartner for Halden Kommune når ny kulturplan skal diskuteres, og fremlegges.
 - Arrangere kurs for kulturlivet
 - Bidra til at kulturarrangementer blir promotert
- 

- Sørge for at viktige meldinger bl.a. fra det offentlige kan distribueres raskt blant medlemmene i Halden Kulturråd

Til enhver tid ha en oppdatert hjemmeside med nyttig informasjon til kulturlivet

Halden kommunes bidrag: kr. 400.000,-

Total aksjekapital: 0,-

Halden kommunes eierstrategi:

Halden kommune bevilger kr. 400.000,- i året for sikre et godt og variert kulturtilbud i Halden.

Halden kommunes forventninger:

Halden kommune forventer at Halden kulturråd jobber etter mandatet sitt, og at oppgavene blir forvaltet på en måte som er rettferdig for alle. Det forventes at det er god dialog mellom rådet, kulturutøverne og kommunen slik at kulturlivet får et godt utgangspunkt for utvikling.

Eierorgan og kommunale representanter:

Styret:

Styret består av 8 medlemmer. Halden kommune har ingen representanter i styret, men deltar som observatør.

Rapportering til kommunen:

Halden kulturråd avgir årlig årsmelding til Halden kommune.



5. Oppsummering

Årshjul:

- Opplæring i den politiske eierrollen hvert fjerde år etter et valg
- Velge styremedlemmer minimum hvert fjerde år etter et valg
- Årlig settes det av en dag til eierstyring, kombinert med at selskapet informerer kommunestyret om strategi, utvikling og drift.
- Administrasjonen legger opp til at Eiermeldingen skal rulleres årlig og at det i tilknytning til dette arbeidet holdes et styreseminar for styremedlemmer i kommunale selskaper. I tillegg vil administrasjonen legge opp til en årlig gjennomgang årsmøtedokumentene til kommunalt eide selskaper og stiftelser.
- I første halvår behandler Kommunestyret eiermeldingen og gir instruks i forhold til generalforsamlinger og representantskapsmøter
- Årsmelding og årsregnskap for selskaper, foretak og stiftelser behandles i kommunestyret

Eiermeldingen skal revideres fortløpende og minimum for hver valgperiode. Oppdatert versjon skal være tilgjengelig på kommunens hjemmesider.

Lover og forskrifter:

Lov om kommuner og fylkeskommuner av 25. september 1992 nr. 107 (kommuneloven)

Lov om behandlingsmåten i forvaltningssaker av 10. februar 1967 (forvaltningsloven)

Lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6 (IKS-loven)

Lov om aksjeselskaper av 13. juni 1997 nr. 44 (aksjeloven)

Lov om stiftelser av 15. juni 2001 nr. 59 (stiftelsesloven)

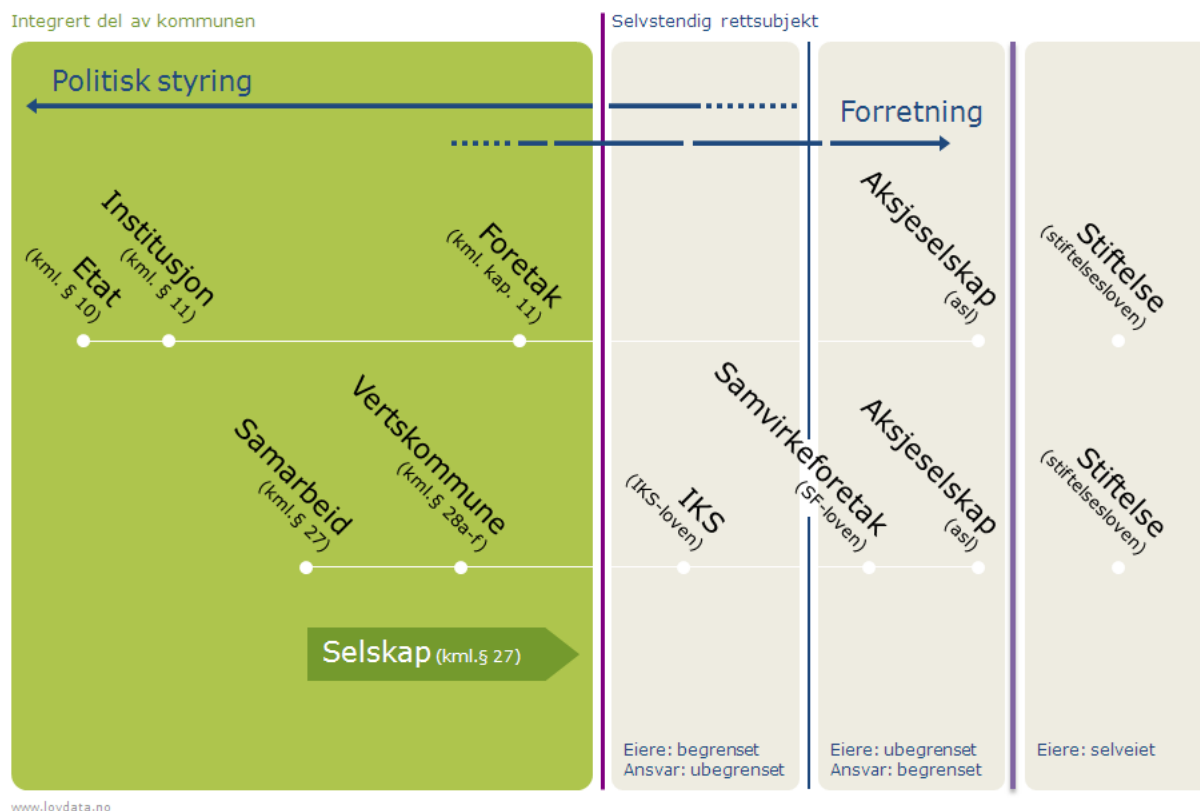
Forskrift av 22. juni 2004 nr. 905 Forskrift om kontrollutvalg i kommuner/fylkeskommuner (KU-forskriften).

Vedlegg

Beskrivelse av ulike typer organiseringer.

Når oppgaver skilles ut i egne selskap, vil det juridiske ansvaret ligge i selskapene og være unntatt fra de alminnelige styringslinjene etter kommuneloven. I figuren under er selskaper på høyre side selvstendige rettssubjekt utenfor kommuneloven. Selskapene i den grønne boksen på venstre side er underlagt kommuneloven og har kommunal/interkommunal organisering.





Kommunale foretak - KF

Kommunale foretak gir mulighet for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver og brukes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas. Foretaket er en del av kommunen som juridisk person og er underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet, men foretaket har en selvstendig stilling i forhold til kommunens administrasjon. Styret i foretaket er bundet av budsjettets rammer. Foretaket ledes av et styre og en daglig leder. Kommunestyret er foretakets øverste organ, og kommunestyret velger styre, styreleder og nestleder.

Hensikten med å bruke KF kan være:

- Kortere tjenestevei slik at tjenesten blir utført på en mer effektiv måte
- Økt fokus på fag
- Lage et klart skille mellom bestiller og utfører av tjenesten

Interkommunale selskap - IKS

Samarbeid mellom flere kommuner kan organiseres som IKS. Dette er egne rettssubjekter som er rettslig og økonomisk adskilt fra deltakerkommunene. Hver deltakerkommune har ubegrenset ansvar for en andel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller et IKS fra et aksjeselskap hvor eierne kun har et begrenset ansvar.

Hensikten med å bruke IKS kan være:

- Å etablere faglige kompetanseenheter og profesjonalisere tjenesten

- Å heve kvaliteten på tjenesten, drive mer effektivt og redusere kostnadene

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Hver deltakerkommune skal ha minst ett medlem i representantskapet, og representantskapet skal bl.a. fastsette budsjett, regnskap, retningslinjer og vedtak som styret må følge. Styret og daglig leder står ansvarlig for forvaltningen av selskapet.

Aksjeselskap - AS

Et aksjeselskap er et eget rettssubjekt. Eierne betaler inn en aksjekapital på minimum kr. 30.000 og bestemmer hvor mange aksjer selskapet skal ha. Eierandelen bestemmes ut i fra prosentvis innskudd av aksjekapitalen. Man kan senere skyte inn mer aksjekapital ved en emisjon, og aksjer kan kjøpes og selges i hht aksjeloven. Eierne har ikke noe personlig ansvar for selskapets gjeld ut over den aksjekapital som eierne har skutt inn. Kommunen kan være medeier i et AS sammen med private eller offentlige rettssubjekter.

Aksjeselskapets øverste organ er generalforsamlingen, hvor aksjonærene har stemmerett vektet etter andelen av aksjene de eier. Styret skal bestå av minst tre personer, og de har det overordnede ansvaret for forvaltning av selskapet. Styret ansetter daglig leder.

Hensikten med å bruke AS kan være:

- Redusere økonomisk risiko
- Lage et klart skille mellom bestiller og utfører av tjenesten
- AS blir ofte brukt der man ønsker å konkurrere med andre aktører i et marked.

Et aksjeselskap som har over 50% offentlig eierskap, er underlagt offentlighetsloven mht offentlige anbudsregler, arkiveringsregler og offentlig støtte.

I aksjeselskap der én eier har mer enn 1/3 av aksjene, kan eieren nekte vedtektsendringer, såkalt negativ kontroll

For selskaper der Halden kommune har minst negativ kontroll, dvs. der kommunens eierandel er mer enn en tredjedel av aksjene (33,33 prosent), og for kommunale foretak, skal kommunedirektøren påse at det blir utarbeidet styreinstruks.

Stiftelse

En stiftelse er et eget rettssubjekt, men til forskjell fra andre organisasjonsformer er det ingen eiere, den er selveiet. Ofte er utgangspunktet at blir det avsatt en formuesverdi til å fremme et nærmere fastsatt ikke-økonomisk formål, f. eks et kulturelt eller sosialt formål. Kommunen kan opprette en stiftelse alene eller sammen med andre. En stiftelse er ikke egnet til å utøve eierstyring eller opprettholde en økonomisk interesse i verdier. Styret er stiftelsens øverste organ. En eventuell oppløsning må skje gjennom Fylkesmannen.



Pensjonskassen

Halden Kommunale Pensjonskasse er et selvstendig rettssubjekt som er selveiet og atskilt fra Halden Kommune. Kommunen bokfører egenkapitalen, men uten at det gir kommunen noen styringsrett. Kommunale pensjonskasser er regulert i forsikringsvirksomhetsloven kapittel 7 og er underlagt tilsyn av Kredittilsynet.

